



Carta aos Associados do Clube Duque de Caxias

Prezados(as) Associados(as),

O Clube Duque de Caxias é patrimônio de todos nós.

Mais do que uma estrutura física, mais do que paredes, salões, quadras, cozinhas ou espaços de convivência, a Duque representa história, tradição, pertencimento e memória afetiva. Há mais de **135 anos**, nosso Clube atravessa gerações, acolhendo famílias, formando atletas, promovendo encontros e preservando uma identidade que é coletiva. A Duque não pertence a uma gestão, a um grupo ou a uma circunstância momentânea. A Duque é de todos os seus associados.

É justamente por compreender essa responsabilidade que a Diretoria Executiva vem, desde 2021, conduzindo sua atuação com um compromisso claro: **não oferecer soluções paliativas, não maquiagem problemas, mas enfrentá-los de forma definitiva, responsável e estrutural**. Somos a continuidade de uma gestão que escolheu resolver, e não apenas adiar. Nem sempre esse caminho é o mais simples. Muitas vezes, ele exige escolhas difíceis, prioridades incômodas e decisões que, embora necessárias, impactam a rotina de todos.

Esse modo de trabalho, sério, planejado, técnico e comprometido com a verdade dos fatos, também se reflete na forma como tratamos a governança e o controle financeiro do Clube. **Embora a auditoria externa já fosse uma previsão estatutária, foi apenas na gestão de 2021/2024 que houve sua efetiva contratação e implementação de forma estruturada**. Ao analisar os exercícios anteriores com base nos relatórios disponíveis, a própria auditoria registrou, em seu relatório final, cenário de caráter **“não conclusivo”**, o que evidenciava a necessidade de maior organização, padronização e fortalecimento dos controles internos.

A partir das contas de **2021 a 2025**, passamos a contar com **relatórios conclusivos e sem ressalvas**, resultado que demonstra uma evolução concreta na condução administrativa, financeira e documental do Clube. Esse avanço não é casual: ele decorre de uma gestão que escolheu enfrentar a realidade com responsabilidade, corrigir processos e consolidar uma base mais segura para o presente e para o futuro. Seguimos, assim, **comprometidos em manter a saúde financeira do Clube**, com transparência, responsabilidade e respeito à confiança depositada pelos associados.

Com transparência e respeito ao nosso quadro social, comunicamos que, em razão de uma **denúncia feita por um de nossos associados junto à Vigilância Sanitária**, fomos compelidos a antecipar uma demanda estrutural relevante em uma de nossas operações gastronômicas. Após a fiscalização e a análise das exigências apontadas, restou constatado que parte significativa das



adequações necessárias **não diz respeito à qualidade dos alimentos, nem ao serviço prestado**, mas sim a **questões estruturais**, cuja responsabilidade de adequação é do próprio Clube.

Diante disso, informamos que, **a partir de 06 de abril de 2026, o espaço Piano Bar será temporariamente fechado**, até que as medidas estruturais exigidas possam ser corretamente enfrentadas.

Durante esse período, o atendimento gastronômico aos associados seguirá **exclusivamente na Sede Social**, com funcionamento de **terça-feira a domingo**, permanecendo **fechado às segundas-feiras para higienização e organização operacional**.

Também fazemos questão de registrar nosso **pedido de desculpas às famílias que frequentavam esse espaço** e que, ao longo do tempo, sempre colaboraram de forma respeitosa para sua melhoria, compreendendo as limitações estruturais existentes e contribuindo com críticas construtivas, diálogo e espírito coletivo. Esse grupo, que representa a maioria, sempre demonstrou maturidade, paciência e verdadeiro compromisso com o Clube, entendendo que mudanças estruturais exigem tempo, planejamento e responsabilidade. A essas famílias, nosso sincero reconhecimento e nosso pedido de compreensão diante dos transtornos temporários que esta medida inevitavelmente acarretará.

Sabemos que essa notícia impacta a rotina de muitos associados. Sabemos também que qualquer interrupção em um serviço que integra a vivência social do Clube traz desconforto, frustração e questionamentos legítimos. Por isso, fazemos questão de esclarecer: esta não é uma decisão tomada por conveniência, tampouco por falta de empenho da gestão ou da locatária. Trata-se de uma exigência concreta, decorrente de uma situação que foi formalmente provocada e que, a partir de então, passou a demandar providência imediata.

É importante registrar que essa situação **não estava projetada no orçamento** como uma obra emergencial para este momento. Isso porque a operação vinha funcionando, havia recebido adequações anteriores e encontrava-se em plena atividade, o que permitia à gestão concentrar recursos e energia em outras frentes igualmente urgentes da nossa estrutura. Como todos sabem, um Clube com mais de um século de história carrega consigo não apenas sua grandiosidade, mas também a necessidade contínua de adaptações às **novas normativas, exigências técnicas e padrões sanitários e operacionais** que surgem ao longo do tempo.

Muitas das nossas áreas, pela própria idade e pela evolução das regras que regem seu funcionamento, precisam de modernização. E essa é uma realidade que estamos enfrentando com seriedade, sem improvisos, dentro das possibilidades financeiras do Clube, respeitando a nossa receita mensal, anual e o planejamento orçamentário responsável que norteia esta gestão.



Diante da urgência imposta por essa nova demanda, a matéria já foi encaminhada à **Comissão de Licitação e Obras**, que está atuando conjuntamente com a Diretoria Executiva para conduzir os procedimentos necessários, em paralelo às demais adequações já em andamento, inclusive aquelas relacionadas à **Sede Social**, que hoje passou a operar de forma mais intensa e diária, exigindo ainda mais atenção e estrutura.

Neste momento, também entendemos ser justo reconhecer a trajetória de quem ajudou a construir uma nova fase da gastronomia dentro do Clube.

A história do **Le Dani** com o Clube Duque de Caxias começou em 2021, em um processo de contratação voltado à realização do nosso evento de Ano Novo. Naquela oportunidade, apresentou uma degustação memorável, surpreendendo positivamente pela qualidade, pelo cuidado e pela proposta gastronômica. Ainda assim, naquele contexto, não foi a escolhida, porque o procedimento exigia avaliação técnica sob critérios objetivos de **melhor preço e benefício**, como naturalmente ocorre em processos dessa natureza.

Contudo, após a experiência do nosso evento de Ano Novo e diante da leitura atenta do que o associado desejava, a gestão entendeu que, na área de gastronomia, **não bastava apenas preencher um espaço: era preciso elevar o padrão de qualidade**. Era preciso entregar experiência, acolhimento, excelência e identidade.

Foi com essa visão que os eventos do Clube foram sendo transformados no formato de sucesso que conhecemos hoje: festas disputadas, com lista de espera, reconhecidas pela qualidade e capazes de competir com algumas das melhores experiências gastronômicas e sociais de Curitiba.

Como tantas vezes acontece na vida de um Clube, onde as urgências surgem sem aviso, e onde por muitos anos se consolidou uma cultura de resolver “como dá”, no imprevisto, no verão de **2021/2022** surgiu uma nova necessidade. O restaurante da piscina, historicamente problemático para diferentes gestões, acumulava reclamações recorrentes, especialmente pela incapacidade do serviço contratado de atender adequadamente à demanda dos associados. Era, por muito tempo, uma das operações com maior índice de insatisfação.

Foi nesse contexto que o **Le Dani** assumiu o restaurante da piscina. E o resultado foi evidente: a operação passou a funcionar com mais qualidade, organização e aceitação por parte dos sócios.

Posteriormente, com a saída do então cessionário da **Sede Social**, cuja permanência se arrastava em uma relação contratual que pouco favorecia o Clube, inclusive com permanência em nossas dependências por força de medida liminar, houve uma negociação jurídica extrajudicial que finalmente possibilitou a desocupação do espaço.



Com a necessidade urgente de suprir a demanda do parque aquático e de oferecer uma estrutura mais adequada, o **Le Dani** assumiu também a cozinha da Sede Social. E essa mudança trouxe reflexos muito positivos. Um espaço que antes era pouco frequentado, muitas vezes limitado a grupos específicos ou à rotina de algumas modalidades esportivas, passou a se tornar uma alternativa real e atrativa para um número muito maior de associados. A Sede Social ganhou nova vida. Os almoços de final de semana passaram a ser um ponto de encontro. A gastronomia de qualidade deixou de ser exceção e passou a integrar, também nos dias de semana, a experiência de convivência no Clube.

Mais recentemente, diante da experiência acumulada pela gestão, da análise dos documentos e da necessidade de reorganizar outros ambientes, inclusive o espaço do **Piano Bar**, somada à saída de um cessionário que também mantinha contrato por prazo indeterminado e enfrentava dificuldades de atendimento muito relacionadas às limitações estruturais do local, o **Le Dani** novamente assumiu a operação, também com êxito.

Por isso, é importante dizer com clareza: a atual locatária não deixa apenas um serviço. Ela deixa uma contribuição concreta na reconstrução da relação entre gastronomia, convivência e qualidade dentro do nosso Clube.

Infelizmente, a forma como essa nova situação veio à tona retirou da gestão a possibilidade de tratar essa necessidade no tempo adequado ao conjunto de prioridades estruturais já mapeadas. O que poderia ter sido construído por diálogo, com apontamentos formais e contribuição responsável, acabou se transformando em uma demanda compulsória e imediata, antecipando intervenções que, sim, seriam enfrentadas, mas dentro de um fluxo planejado, respeitando a capacidade financeira e operacional do Clube.

Ainda assim, esta gestão não se esquivava de sua responsabilidade.

Ao contrário: estamos atuando, desde o primeiro momento, para **amenizar os impactos aos demais sócios**, reorganizar a rotina afetada por esse fechamento temporário e buscar alternativas que preservem, tanto quanto possível, a experiência cotidiana do associado. Estamos enfrentando mais esse desafio com seriedade, equilíbrio e senso de dever.

Neste momento, **ainda não há prazo definido para a conclusão das obras e adequações necessárias**. Seria irresponsável fixar uma data sem a segurança técnica e financeira adequada. O que podemos assegurar é que a Diretoria Executiva está tratando o tema com a prioridade que a situação exige, conciliando essa nova demanda com tantas outras já programadas e em andamento, sempre com o compromisso de melhor atender os associados e de zelar pela sustentabilidade do Clube.



Também registramos, com respeito e gratidão, nosso agradecimento ao **Le Dani** por toda a caminhada até aqui. Sua atuação foi relevante, transformadora e deixou marcas positivas na rotina do Clube. E seguimos contando com sua presença em nossas estruturas, especialmente no atendimento aos associados na **Sede Social**, onde a operação permanece em atividade.

A todos os associados, reafirmamos: este é um momento que exige compreensão, maturidade e espírito coletivo.

Em instituições da grandeza do Duque, divergências existem e sempre existirão. Elas fazem parte da vida associativa. Mas é fundamental que todos nós, independentemente de opiniões ou posições, tenhamos a responsabilidade de colocar o Clube em primeiro lugar. Cada decisão precipitada, cada movimento que antecipa crises sem permitir a construção interna de soluções, produz impacto não sobre uma gestão, mas sobre toda a coletividade.

Seguiremos firmes.

Seguiremos trabalhando com a mesma responsabilidade que nos trouxe até aqui.

Seguiremos priorizando aquilo que precisa ser resolvido de forma definitiva.

E seguiremos prestando contas, informando os associados e dando transparência à evolução dessa demanda, para que todos possam acompanhar, com clareza, cada etapa do processo.

O Clube Duque de Caxias é maior do que qualquer dificuldade momentânea. Sua história nos ensina a resistir, a corrigir rumos, a reconstruir e a avançar. E é com esse espírito que enfrentaremos mais este desafio.

Contamos com a compreensão, a confiança e o compromisso de todos.

Atenciosamente,

Diretoria Executiva
Gestão 2025/2028